



## Innovative Beschaffung aus Sicht der EU-Kommission

Doris Scheffler
KOINNO - EU-Kontaktstelle für öffentliche Beschaffung
von Innovationen
c/o ZENIT GmbH

www.koinno-bmwi.de





## **Agenda**

- Innovationen in der öffentlichen Vergabe
- EU-Förderung für öffentliche Beschaffung von Innovationen





### Innovationspotential durch öffentliche Vergabe

- Öffentliche Institutionen in der EU geben jährlich über eine Billion Euro für die Beschaffung von Waren und Dienstleistungen aus
- Dies entspricht ca. 14% des BIP der EU
- Laut aktueller Schätzung der BW Universität München beträgt das öffentliche Beschaffungsvolumen in Deutschland mehr als 350 Mrd. Euro
- Zielvorstellung des Bundes für Deutschland: 1% des Beschaffungsvolumens für den Einkauf von Innovationen





### Neues Vergabekonzept in der EU

- Drei neue Vergaberichtlinien der EU seit 2014 (ersetzen Richtlinien 2004/18/EG, 2004/17/EG)
  - Implementierung der eVergabe
  - strategische Beschaffung
  - Erleichterung von grenzüberschreitenden Verfahren ...





RL 2014/24/EU

Sektoraufträge

RL 2014/25/EU



RL 2014/23/EU

Umsetzung in deutsches Vergaberecht erfolgte am 18.04.2016!





## Was meint Innovative Beschaffung?

- Die Beschaffung eines neuen oder signifikant verbesserten Produkts (Liefer- oder Bauleistung) oder Dienstleistung mit noch geringer Marktdurchdringung
- Bei einer Dienstleistung auch die Einführung eines neuen Prozesses oder einer neuen Organisationsmethode in die Geschäft-(Behörden-)praxis, die Arbeitsabläufe oder die externen Beziehungen

Quelle: Dr. Thomas Solbach, BMWi – 08.02.2018 – Tag der öffentlichen Auftraggeber, BMWi Berlin





# Neue Formen der Auswahlverfahren ermöglichen mehr Auswahl, einfacheren Zugang und besser Ergebnisse

- Die neue Richtlinie gibt öffentlichen Auftraggebern mehr Flexibilität, mehr Auswahlmöglichkeiten und neue Wege zur Beschaffung von Produkten und Dienstleistungen
- Öffentliche Auftraggeber haben mehr Freiheit die Vergabeart zu wählen und den Prozess so zu gestalt, wie ihre Bedarfe dies erfordern
- Sie können insbesondere Verhandlungsverfahren verwenden, die sonst nur für komplexe Verträge wie große Infrastruktuprojekte (wo technische Spezifikationen nicht genau definiert werden können) genutzt werden
- Diese wurden breiter sowie flexibler gestaltet

Quelle: https://ec.europa.eu/growth/content/simplifying-rules-contracting-authorities-ensure-better-quality-and-value-money-0\_en





## Ziele der Vergaberechtsreformen 2016/2017

#### **Grundsätze des Vergaberechts (§ 97 GWB)**

- Vergabe im Wettbewerb
- Im Wege transparenter Verfahren
- Grundsätze der Wirtschaftlichkeit und Verhältnismäßigkeit
- Gleichbehandlungsgrundsatz
- Berücksichtigung mittelständischer Interessen
- Berücksichtigung von strategischen (nachhaltigen) Zielen, insbesondere von innovativen Aspekten
- Digitalisierung der Vergabeprozesse (eVergabe)

Quelle: Dr. Thomas Solbach, BMWi – 08.02.2018 – Tag der öffentlichen Auftraggeber, BMWi Berlin





#### Neue Arten der Auswahlverfahren

Dieses neue Verfahren bietet den öffentlichen Auftraggebern wirksame Instrumente, um in den Verhandlungen das bestmögliche Beschaffungsergebnis zu erzielen und Fairness, Transparenz und Effizienz zu gewährleisten

- Der Wettbewerbsdialog kann in den gleichen Fällen wie das neue Wettbewerbsverfahren mit Verhandlung genutzt werden
- Die neuen Innovationspartnerschaften sollen gesellschaftliche Herausforderungen angehen und es den Auftraggebern ermöglichen, hochinnovative Lösungen zu beschaffen, indem sie eine sinnvolle Kombination von Forschungsaktivitäten und Kaufelementen bieten

Quelle: https://ec.europa.eu/growth/content/simplifying-rules-contracting-authorities-ensure-better-quality-and-value-money-0\_en





#### Neue Arten der Auswahlverfahren

#### **Wettbewerblicher Dialog**

Ist ein zwei-stufiges Verfahren (ähnlich wie das Wettbewerbsverfahren mit Verhandlung)

- Der öffentliche Auftraggeber beschreibt seine Bedarfe in einem beschreibenden Dokument oder einer Bekanntmachung, legt die Mindestanforderungen an die Bewerber fest und definiert die Vergabekriterien auf der Grundlage des Best Price Quality Ratio (BPQR)
- Nach Überprüfung der Auswahlkriterien der Kandidaten leitet der Käufer den Wettbewerbsdialog mit den Teilnehmern ein, die die Mindestanforderungen erfüllen (mindestens drei Kandidaten)
- Die Verhandlungen finden individuell mit jedem Kandidaten statt und gewährleisten die Vertraulichkeit jeder

Quelle: Commission notice C(2018) 3051 final, Guidance on Innovation Procurement, p. 41





#### Neue Arten der Auswahlverfahren

#### Innovationspartnerschaft

Erlaubt eine Kombination aus Forschung und Beschaffung. Der Prozess wird in drei Phasen durchgeführt:

1. Die Wettbewerbsphase findet zu Beginn des Verfahrens statt, in der die am besten geeigneten Partner nach ihren Fähigkeiten und Fertigkeiten ausgewählt werden. Die Vergabe der Aufträge zur Gründung der Innovationspartnerschaft erfolgt nach den Kriterien des besten Preis-Leistungs-Verhältnisses.

Quelle: https://ec.europa.eu/growth/content/8699-innovation-partnerships-keep-public-services-date\_en





#### Neue Arten des Auswahlverfahrens

#### Innovationspartnerschaft

- 2. In der nächsten Phase entwickeln die Partner die neue Lösung in Zusammenarbeit mit dem Auftraggeber. Diese **Forschungs- und Entwicklungsphase** kann in mehrere Phasen unterteilt werden, in denen die Anzahl der Partner schrittweise reduziert werden kann, je nachdem, ob sie vorgegebene Kriterien erfüllen.
- 3. In der **kommerziellen Phase** liefern die Partner die endgültigen Ergebnisse.

Quelle: https://ec.europa.eu/growth/content/8699-innovation-partnerships-keep-public-services-date\_en





## Möglichkeiten zur Einbeziehung von innovativen Aspekten in den Beschaffungsprozess

- Neue EU-VergabeRL sehen Ausweitung der Möglichkeiten für öffentliche Auftraggeber vor, innovativ (aber auch umweltbezogen und soziale) Vorgaben zu machen
- ABER: Art und Weise der Einbeziehung hängt davon ab, WO diese Kriterien im Vergabeprozess Anwendung finden sollen

Quelle: Dr. Thomas Solbach, BMWi - 08.02.2018 - Tag der öffentlichen Auftraggeber, BMWi Berlin





## Möglichkeiten zur Einbeziehung von innovativen Aspekten in den Beschaffungsprozess

bei der Leistungsbeschreibung
/technische Spezifikationen (§ 121 GWB, § 31 VgV)

bei der Eignung: Festlegung von Eignungskriterien (§ 122 GWB, § 42 ff. VgV) [allerdings nur begrenzt möglich]

beim Zuschlag: Festlegung von Zuschlagskriterien (§ 127 GWB, § 58 VgV)

durch die Festlegung von Ausführungsbedingungen (§§ 128, 129

Quelle: Dr. Thomas Solbach, BMWi - 08.02.2018 - Tag der öffentlichen Auftraggeber, BMWi Berlin

GWB, § 61 VgV)





## Vergabeverfahren für innovative Beschaffung

- Zulassung von Nebenangeboten
   (VgV § 53 Abs. 1; VOB/A § 11 EU Abs. 4)
   in denen innovative Leistungen als Änderungsvorschläge untergebracht werden können
  - Nebenangebote ermöglichen dem Bieter von den Vorgaben der Leistungsbeschreibung abzuweichen
  - Nebenangebote müssen vom Auftraggeber vorzugebende Mindestanforderungen einhalten
  - Der Auftraggeber gibt im Vorfeld an, ob und in welchem Umfang Nebenangebote zulässig sind. Sind keine Angaben gemacht, sind auch keine Nebenangebote zugelassen
  - Lässt der Auftraggeber Nebenangebote zu, so können Angebote insbesondere in technischer Hinsicht von den Vorgaben in der Leistungsbeschreibung abweichen (Technisches Nebenangebot)





## Vergabeverfahren für innovative Beschaffung

- Funktionale Leistungsbeschreibung
   (GWB 121 Abs. 1; VgV § 31)
   keine Vorgabe eines detaillierten Leistungskatalogs, sondern
   Definition der zu erbringenden Leistung nach dem zu
   erreichenden Ziel
  - den Bietern werden lediglich Rahmenbedingungen, die bei der Angebotsabgabe zu beachten sind vorgegeben
  - es folgt ein Konzeptwettbewerb zwischen den Bietern, der neben den reinen Preiswettbewerb tritt





## **Agenda**

- Innovationen in der öffentlichen Vergabe
- EU-Förderung für öffentliche Beschaffung von Innovationen





## Neues Vergabekonzept in der EU

- Lösungen für gesellschaftliche Herausforderungen
- Entwicklung von Strategien im öffentlichen Sektor, insbes.
- Gesundheitsvorsorge
- Klimawandel
- Energieverbrauch
- Transport
- Sicherheit
- etc.













#### EU Förderung für öffentliche Beschaffung von Innovationen

#### **HORIZON 2020**

- Entwicklung einer gemeinsamen EU-Strategie für die Forschungs- und Innovationsförderung, u. a. Entwicklung von Strategien im öffentlichen Sektor
- Neue Beteiligungsregeln für die innovative öffentliche Beschaffung (Innovation Procurement)

#### Zwei neue Förderinstrumente

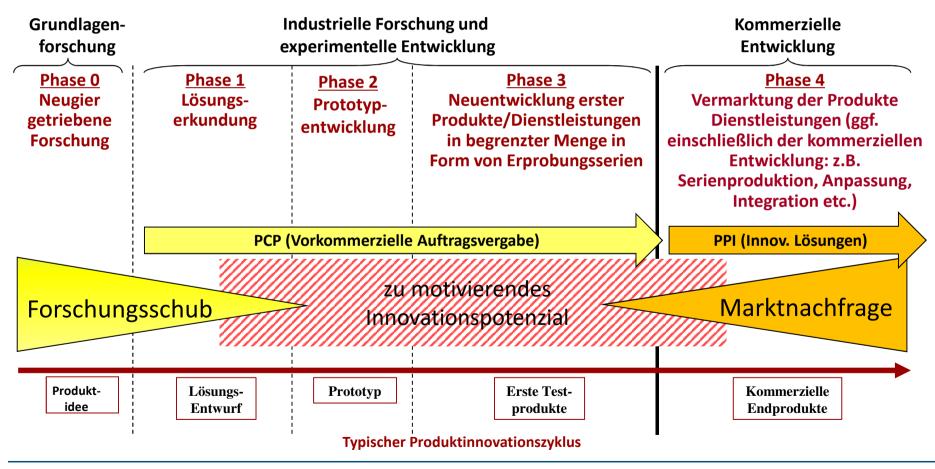
- PreCommercial Procurement (PCP) bezieht sich auf die Ausschreibung von FuE-Leistungen in der vorkommerziellen Phase - sog. "vorkommerzielle Auftragsvergabe"
- Bei Public Procurement of Innovative Solutions (PPI) sollen Einkäufer als
   Erstanwender in der Markteinführungsphase innovativer Lösungen agieren sog. "Vergabe öffentlicher Aufträge für innovative Produkte und
   Dienstleistungen"



## EU-Förderung für innovative öffentliche Beschaffung



#### Innovationsschub durch das öffentliche Auftragswesen







#### EU Förderung für öffentliche Beschaffung von Innovationen

#### **Pre-Commercial Procurement (PCP)**

- Für die gemeinsame öffentliche Ausschreibung von F&E-Leistungen erhält das Einkäuferkonsortium ein Incentive in Höhe von 90% der Kosten
- Max. 30% der EU-Förderung können für Koordinierungs- und Netzwerkarbeiten kalkuliert werden (Personal- und Sachkosten zzgl. 25% Overhead)

#### **Public Procurement of Innovative Solutions (PPI)**

- Für den gemeinsamen Einkauf von innovativen Produkten/Lösungen erhält das Einkäuferkonsortium ein Incentive in Höhe von 35% der Einkaufskosten
- Max. 50% der EU-Förderung können für Koordinierungs- und Netzwerkarbeiten kalkuliert werden (Personal- und Sachkosten zzgl. 25% Overhead)

#### Koordinierungs- und Unterstützungsmaßnahmen (CSA)

• 100% der erstattungsfähigen direkten Kosten, plus 25% Pauschale



## EU-Förderung für innovative öffentliche Beschaffung



#### Rollenverständnis der EU-Kommission

#### Lead Procurer / Leitbeschaffer:

<u>Projektkonsortium</u>

Beschaffer aus der Einkäufergruppe, der das PCP/PPI-Vergabeverfahren koordiniert und führt (Koordinator) i.S.v. 2004/18/EC und 2004/17/EC.

#### Buyers Group / Einkäufergruppe:

Beschaffer, die sich zu einem finanzielle Beitrag in der PCP- oder PPI-Maßnahme verpflichten. Min. 3 öffentliche Auftraggeber aus drei verschiedenen Mitgliedstaaten oder assoziierten Ländern

#### **Auftragnehmer**

#### **Subcontractors / Untervertragsnehmer:**

F&E-Dienstleister und Anbieter von innovativen Lösungen werden von Leitbeschaffer/Einkäufergruppe als Auftragnehmer über eine PCP- oder PPI-Ausschreibung ausgewählt und beauftragt.







### Beispiel: Projektablauf eines PCP-Projektes

#### **Open market Start tender** Phase 1 Phase 2 Phase 3 consultation process Market sounding Tender publication Solution design Prototype development Original development with online and testing of limited questionnaire volume of first test products/services **Supplier A** Market consultation with workshops in Brussels and Munich Supplier B Supplier B Supplier B Supplier C **Supplier C** Supplier D **Supplier D** Supplier D €1.2m industry budget Open for industry Open for industry €150k industry budget €2.4m industry budget 6 suppliers 4 suppliers 2 suppliers Feb-June 2017 Nov-Dec 2017 Jan-Mar 2018 June 2018-Jan 2019 May 2019-Jan 2020

Berlin, 19. September 2019





### Kontakt



**Doris Scheffler** 

Juan Carmona-Schneider

Leonora Yannakis

Hotline: 0208 – 30004-40

eMail: <u>koinno@zenit.de</u>

Internet: <u>www.koinno-bmwi.de</u>

www.koinno-bmwi.de







#### **Beispiel: PCP-Projekt**









### Beispiel: PCP-Projekt – Gegenstand des Projektes

- Pilotprojekt: Auswirkungen von PCP aus legaler, methodischer und europäischer Perspektive (und mit Blick auf Innovationsunterstützung)
- Adressierung eines sehr realen Bedarfs: Verbesserung der Sicherheit von Feuerwehrleuten und Ersthelfern durch "smarte" Schutzausrüstung
- Nutzung eines konkreten Sachverhaltes machte es möglich den wesentlichen Nutzen von PCP zu testen: Was geht, was geht nicht?







### Beispiel: PCP-Projekt – Das Produkt



Integration in einen smarten, beständigen und erschwinglichen Anzug







### Beispiel: PCP-Projekt – Schritte im PCP-Prozess

Schritt 1: Lösungsdesign



- Detailliertes Lösungsdesign
- Bericht





- Funktionale Spezifikation der Prototypen
- Demonstration des Prototypen
- Bericht





- Erste Brandversuche mit 10 Produkten
- Funktionale Spezifikation der Prototypen
- Beschreibung des Ansatzes zur Kommerzialisierung
- Bericht







## **Beispiel: PCP-Projekt – Ergebnis**

